

# CHECKLIST EXPRESS

## 1 HORA PARA RECUPERAR EL CONTROL DE TU EMPRESA

---

Por qué lo perdiste y cómo recuperarlo hoy mismo

### 1. POR QUÉ SE PERDIÓ EL CONTROL

#### 1.1 La empresa creció más rápido que la estructura

El volumen aumentó, pero los roles, procesos y prioridades siguieron siendo los mismos. No hay empresa que aguante crecimiento sin rediseño.

#### 1.2 Todo empezó a pasar por ti

Decisiones, urgencias, excepciones, aprobaciones, clientes complejos. Cuando el dueño es el cuello de botella, la empresa se estanca aunque venda más.

#### 1.3 No hay claridad sobre quién hace qué

La ausencia de definiciones claras crea duplicidad, omisiones y dependencia absoluta del dueño para resolver conflictos.

#### 1.4 Procesos que nunca se documentaron

Cada persona "hace las cosas a su manera". Eso impide delegar, escalar y mantener calidad constante.

#### 1.5 Crecimiento sin datos reales

Margen, caja, demanda y capacidad se manejan con intuición. Sin números, es imposible tomar decisiones de control.

### 2. CONSECUENCIAS DE LA PÉRDIDA DE CONTROL

- Aumenta la carga del dueño y disminuye su tiempo estratégico.
- El equipo se vuelve reactivo y dependiente.
- Los errores operativos se multiplican.
- Creces en ventas pero no en utilidad.
- La empresa se vuelve frágil ante crisis o demanda alta.

### 3. LOS PASOS PARA RECUPERAR EL CONTROL (EN UNA HORA)

#### PASO 1: Redefine los 3 roles clave

Escribe en una página:

- Qué hace cada rol
- Qué decisiones puede tomar
- Qué indicadores controla

Esto elimina el 40% del desorden inmediato.

#### PASO 2: Documenta los 5 procesos que más caos generan

No necesitas manuales largos:

Sólo escribe **qué se hace, cómo, quién y cuándo**.

Con eso, la operación deja de depender de memoria o improvisación.

### **PASO 3: Establece 3 prioridades para los próximos 7 días**

Si tienes 10 prioridades, no tienes ninguna.

Define 3 tareas que moverán más la aguja y elimina el resto de la semana.

### **PASO 4: Calcula el margen real de tus 3 principales líneas**

Usa esta fórmula simple:

**(Precio – Costo Total Unitario) / Precio**

Esto te dirá qué vender y qué dejar de empujar.

Sin margen, no hay control.

### **PASO 5: Evalúa tu capacidad real vs. la demanda**

Responde:

- ¿Cuánto puedes producir/entregar sin errores?
- ¿Qué pasa cuando sube un 20%?
- ¿Qué parte del sistema colapsa primero?

Esto te muestra dónde reforzar antes de crecer.

### **PASO 6: Define cómo quieres que funcione la empresa sin ti**

Escribe en un párrafo claro:

"Mi empresa debe poder operar sin que yo..."

Esto alinea al equipo y ordena tus futuras decisiones.

## **4. RESULTADO ESPERADO SI APLICAS ESTA HORA DE TRABAJO**

- Recuperas claridad inmediata.
- Reduces dependencias del equipo hacia ti.
- Tomas mejores decisiones basadas en datos simples.
- La operación baja su nivel de ruido.
- Puedes volver a pensar estratégicamente.

Quieres que te ayudemos a resolver tu problema?

[www.baumann-co.com](http://www.baumann-co.com)

---

**info@baumann-co.com**

**Santiago, Chile**

**Baumann&Co.**