

CHECKLIST EXPRESS

1 HORA PARA RECUPERAR EL CONTROL DE TU EMPRESA

Por qué lo perdiste y cómo recuperarlo hoy mismo

1. POR QUÉ SE PERDIÓ EL CONTROL

1.1 La empresa creció más rápido que la estructura

El volumen aumentó, pero los roles, procesos y prioridades siguieron siendo los mismos. No hay empresa que aguante crecimiento sin rediseño.

1.2 Todo empezó a pasar por ti

Decisiones, urgencias, excepciones, aprobaciones, clientes complejos. Cuando el dueño es el cuello de botella, la empresa se estanca aunque venda más.

1.3 No hay claridad sobre quién hace qué

La ausencia de definiciones claras crea duplicidad, omisiones y dependencia absoluta del dueño para resolver conflictos.

1.4 Procesos que nunca se documentaron

Cada persona "hace las cosas a su manera". Eso impide delegar, escalar y mantener calidad constante.

1.5 Crecimiento sin datos reales

Margen, caja, demanda y capacidad se manejan con intuición. Sin números, es imposible tomar decisiones de control.

2. CONSECUENCIAS DE LA PÉRDIDA DE CONTROL

- Aumenta la carga del dueño y disminuye su tiempo estratégico.
- El equipo se vuelve reactivo y dependiente.
- Los errores operativos se multiplican.
- Crecen en ventas pero no en utilidad.
- La empresa se vuelve frágil ante crisis o demanda alta.

3. LOS PASOS PARA RECUPERAR EL CONTROL (EN UNA HORA)

PASO 1: Redefine los 3 roles clave

Escribe en una página:

- Qué hace cada rol
- Qué decisiones puede tomar
- Qué indicadores controla

Esto elimina el 40% del desorden inmediato.

PASO 2: Documenta los 5 procesos que más caos generan

No necesitas manuales largos:

Sólo escribe **qué se hace, cómo, quién y cuándo**.

Con eso, la operación deja de depender de memoria o improvisación.

PASO 3: Establece 3 prioridades para los próximos 7 días

Si tienes 10 prioridades, no tienes ninguna.

Define 3 tareas que moverán más la aguja y elimina el resto de la semana.

PASO 4: Calcula el margen real de tus 3 principales líneas

Usa esta fórmula simple:

(Precio – Costo Total Unitario) / Precio

Esto te dirá qué vender y qué dejar de empujar.

Sin margen, no hay control.

PASO 5: Evalúa tu capacidad real vs. la demanda

Responde:

- ¿Cuánto puedes producir/entregar sin errores?
- ¿Qué pasa cuando sube un 20%?
- ¿Qué parte del sistema colapsa primero?

Esto te muestra dónde reforzar antes de crecer.

PASO 6: Define cómo quieres que funcione la empresa sin ti

Escribe en un párrafo claro:

"Mi empresa debe poder operar sin que yo..."

Esto alinea al equipo y ordena tus futuras decisiones.

4. RESULTADO ESPERADO SI APLICAS ESTA HORA DE TRABAJO

- Recuperas claridad inmediata.
- Reduces dependencias del equipo hacia ti.
- Tomas mejores decisiones basadas en datos simples.
- La operación baja su nivel de ruido.
- Puedes volver a pensar estratégicamente.

Quieres que te ayudemos a resolver tu problema?

www.baumann-co.com

info@baumann-co.com

Santiago, Chile

Baumann&Co.